



ASL
ROMA 1



ASL ROMA 1
UN'AZIENDA
IN MOVIMENTO

Angelo Tanese
Direttore Generale

Roma, 14 Dicembre 2016

3 AZIENDE IN UNA

AO SAN FILIPPO NERI + ASL Roma E

Dal 1° gennaio 2015 →



Dal 1° gennaio 2016 →

ASL Roma A + ASL Roma E



SISTEMA SANITARIO REGIONALE



SISTEMA SANITARIO REGIONALE



~ 5.600 Dipendenti
ASL Roma 1

~ 3.800



Dipendenti
ASL Roma E

~ 1.800



Dipendenti
ASL Roma A

= 200 dipendenti



~ 600

Personale non dipendente
impiegato nei servizi

~ 1.060

Professionisti a convenzione (MMG e PLS)
(di cui 508 per ASL Roma E e 553 per ASL Roma A)

~ 220

Personale SUMAI

I numeri del territorio

Profilo territoriale

Estensione territoriale: 524 Km²
(quasi 3 volte il Comune di Milano)

Densità media abitativa: 2.009 ab/Km²
(circa 10 volte la densità media italiana)

Distretti

Distretti: 6

Estensione media distretto: 65,5 Km²

Popolazione media distretto: 175.491 residenti



Profilo demografico

Popolazione: 1.052.946
(superiore alla popolazione dell'Umbria)

Popolazione straniera: 158.920
(dimensione nella media)

Indice medio di vecchiaia: 182,3
(maggiore dell'indice medio di vecchiaia dell'Italia pari a 148,6)

Presenza commerciale

ASL Roma E: ~ 12.200

ASL Roma A: ~ 7.400
(esercizi commerciali nel solo ambito alimentare di distribuzione e ristorazione)

Principali strutture ad alta attrattività

ASL ROMA E



Stadio Olimpico



Stadio del tennis



Tribunali



San Pietro



ASL ROMA A

Porta di Roma



Stazioni Termini



Colosseo



Centro Storico



I numeri dell'Azienda

Personale

Dipendenti: ~ 5.600
(~ 12% del totale regionale)

Dirigenti: ~ 1.600

Comparto: ~ 4.000

Sedi di erogazione

**Sedi di erogazione dei
servizi aziendali: 156**

**Superficie complessiva
sedi:
270.162 m²**



Organizzazione

Unità Operative: 214

**Atto Aziendale
ASL Roma E
Marzo 2015**

**Atto Aziendale ASL
Roma A
Febbraio 2008**

Bilancio

**Bilancio di previsione
2016 2,9 mld di euro**

Rete di offerta della nuova ASL Roma 1



Oftalmico

- **Posti letto: 18**
 - Ordinari: 10
 - DH: 8
- **Emergenza: PS**



San Filippo Neri

- **Posti letto: 450**
 - Ordinari: 408
 - DH: 42
- **Emergenza: DEA I**



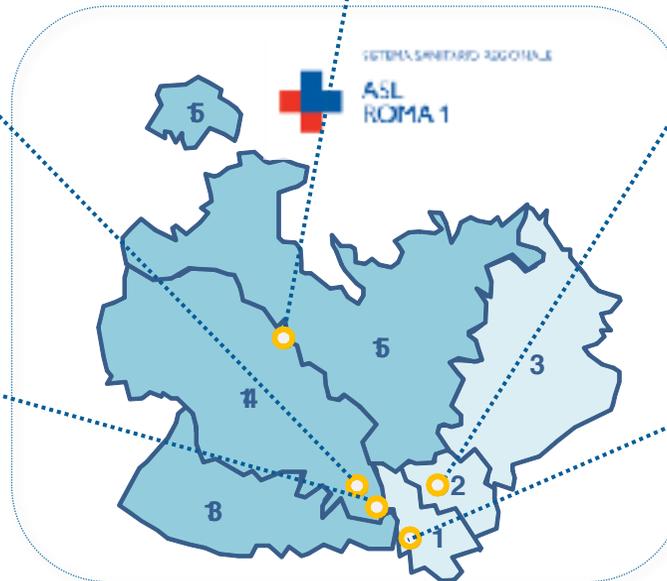
Sant'Anna

- **Posti letto: 4**
 - Ordinari: 0
 - DH: 4
- **Emergenza: -**



Santo Spirito

- **Posti letto: 312**
 - Ordinari: 257
 - DH: 55
- **Emergenza: DEA I**



Nuovo Regina Margherita

- **Posti letto: 10***
 - Ordinari: 0
 - DH: 10
- **Emergenza: -**

Fonte: Bollettino ufficiale della Regione Lazio – N.97 (2014)

NB. Le strutture ospedaliere Villa Betania e Salus Infirmorum sono in fase di accreditamento; l'Ospedale George Eastman dal 1° gennaio 2016 è passato al Policlinico Umberto I

* Il DCA di attivazione dei Programmi Operativi 2013-2015 in tema di riorganizzazione ospedaliera ha previsto la chiusura totale dei posti letto del NRM a partire dal 2016

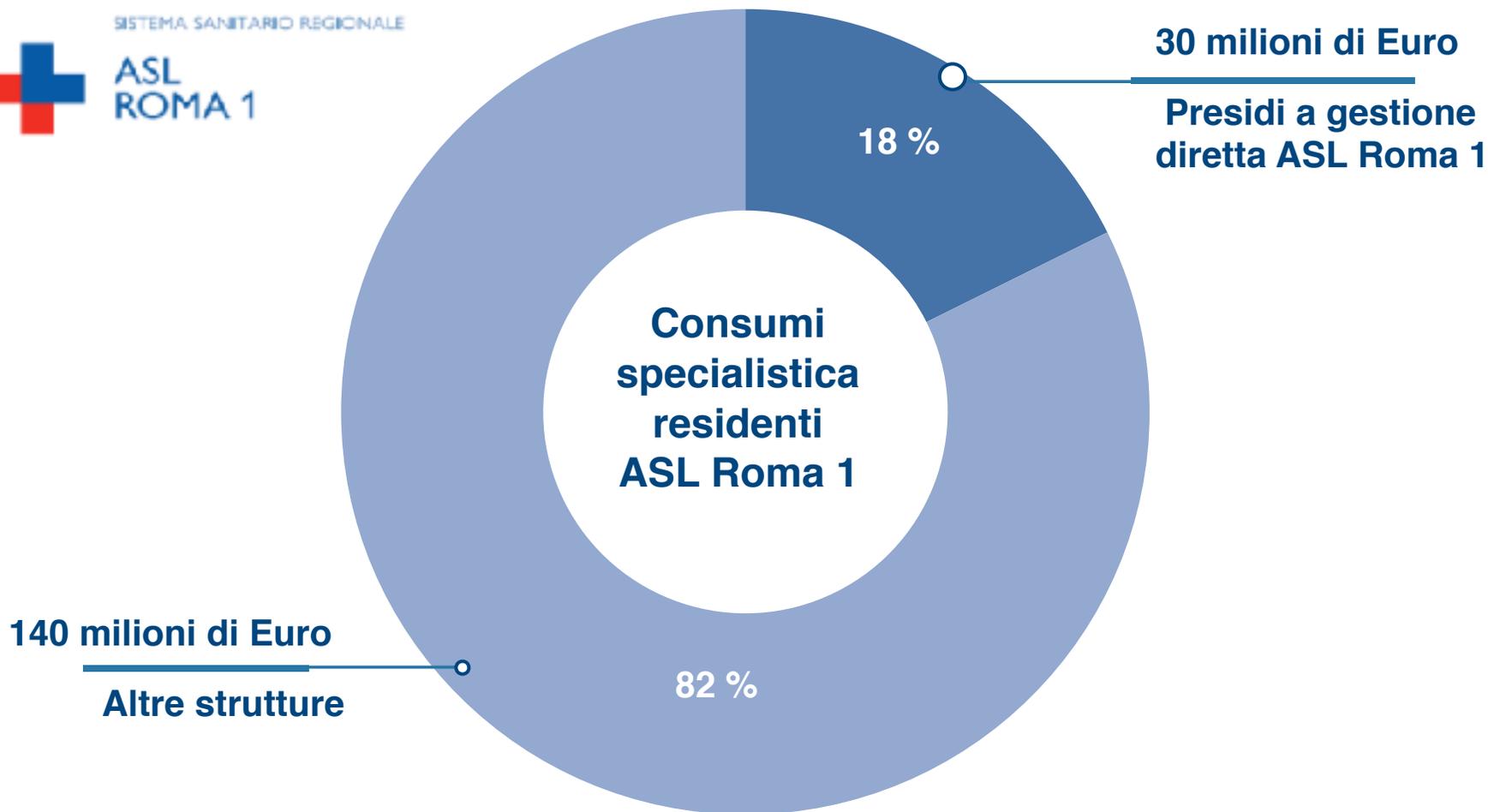
Principali elementi di sintesi

Gli altri grandi erogatori per acuti del SSR presenti sul territorio della ASL
 Roma 1

| DENOMINAZIONE | EMERGENZA | TIPOLOGIA | POSTI LETTO ORDINARI | POSTI LETTO DH | TOTALE POSTI LETTO |
|---|---------------|----------------------------------|----------------------|----------------|--------------------|
| Policlinico A. Gemelli e C.I.C. | DEA II | Policlinico Universitario | 1.414 | 144 | 1.588 |
| Policlinico Umberto I | DEA II | Policlinico Universitario | 1.097 | 138 | 1.235 |
| S. Giovanni Addolorata | DEA II | Azienda Ospedaliera | 666 | 81 | 747 |
| Sant'Andrea | DEA I | Policlinico Universitario | 396 | 51 | 447 |
| Ospedale S. Pietro Fatebenefratelli | DEA I | Ospedale Classificato | 384 | 35 | 419 |
| Ospedale S. Giovanni Calibita Fatebenefratelli | DEA I | Ospedale Classificato | 274 | 51 | 325 |
| Aurelia Hospital | DEA I | Casa di cura accreditata | 233 | 13 | 246 |
| Ospedale Cristo Re | PS | Ospedale Classificato | 170 | 15 | 185 |
| Ospedale San Carlo di Nancy | PS | Ospedale classificato | 139 | 19 | 158 |
| Istituto Dermopatico dell'Immacolata | - | IRCCS | 103 | 44 | 147 |

In totale circa 6.800 posti letto per acuti

Totale consumi specialistica: ~ 170 milioni di Euro



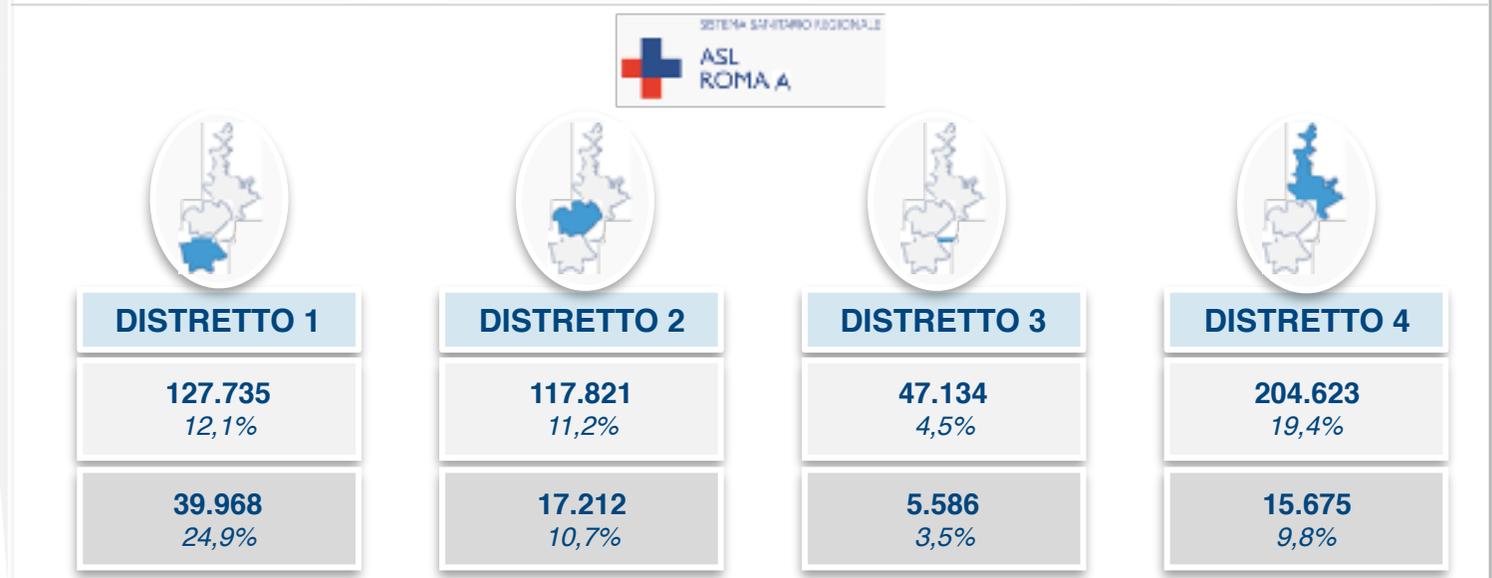
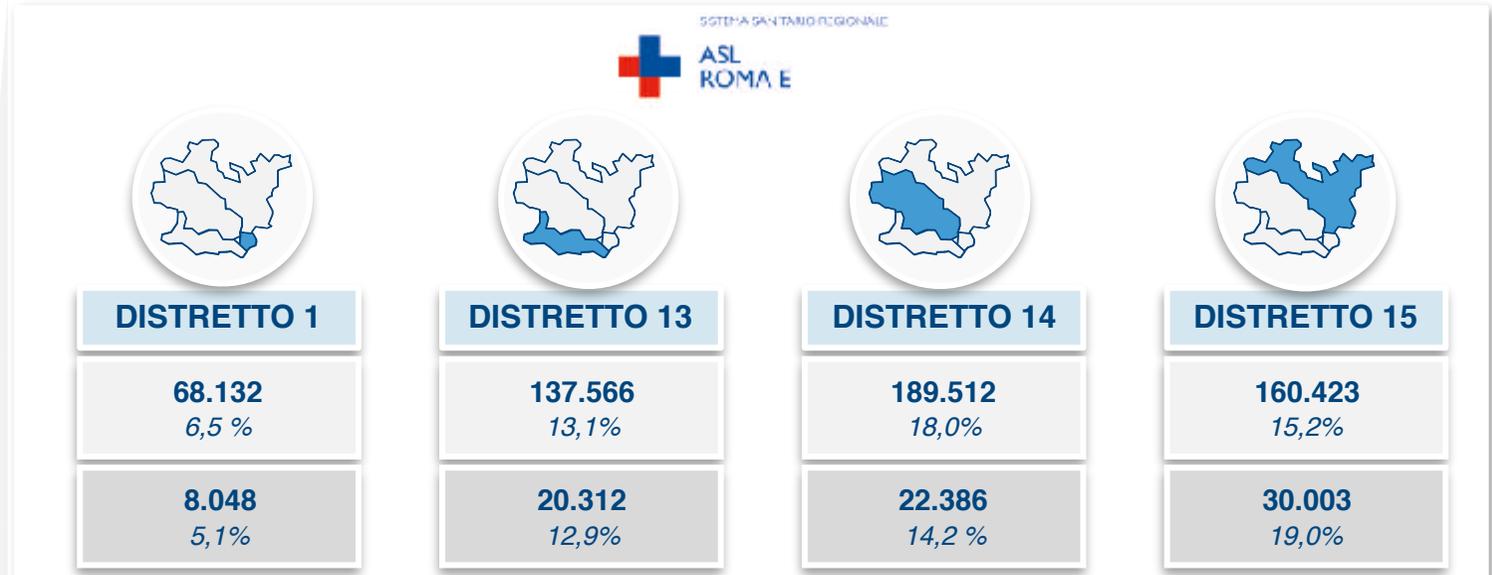
Principali elementi di sintesi

Focus Distretti – Popolazione



Popolazione Residente
peso demografico sul totale ASL Roma 1

Popolazione straniera
incidenza sul totale ASL Roma 1



**Da un'azienda grande
a una
Grande Azienda**

Un momento storico

Non si può funzionare come prima

1980

8 Unità Sanitarie Locali

RM1

RM2

RM3

RM4

RM17

RM18

RM19

RM20

1995

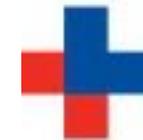
3 Aziende Sanitarie

ASL
Roma A

ASL
Roma E

ACO
San Filippo Neri

2016



SISTEMA SANITARIO REGIONALE

ASL
ROMA 1

In dodici mesi...

Personale: 2.000 → 4.000 → 6.000D

Abitanti: 560.000 → 1.050.000

Bilancio: 1,4 MLD → 1,7 MLD → 2,9 MLD

► Perché fare tutto questo ?

IL VALORE AGGIUNTO DELLA ASL ROMA 1

Costruire un'Azienda

- ✓ PIU' SANA
- ✓ PIU' FORTE
- ✓ PIU' COMPATTA

di quanto le 3 precedenti aziende
avrebbero potuto aspirare



Non solo una prospettiva di crescita dimensionale ma
una strategia per diventare **un'Azienda NUOVA**

Una grande Azienda di Servizio Pubblico che incide sulla qualità della vita dei cittadini di Roma

atac



dipendenti
12.000

Valore della produzione
1.100 milioni di euro

 ama

ROMA 

dipendenti
7.800

Valore della produzione
817 milioni di euro



SISTEMA SANITARIO REGIONALE

ASL
ROMA 1

operatori
7.500

5.600 dipendenti
600 unità di cooperativa
1.300 medici a convenzione

Valore della produzione
2.900 milioni di euro



1.

Una Nuova Mission

Le grandi sfide della ASL Roma 1

Dall'Atto Aziendale della
ASL Roma 1

Due grandi SFIDE per la ASL Roma 1 2016-2018

A ▶ **Costruire una nuova identità
come azienda pubblica di
riferimento per i problemi di
salute della popolazione**

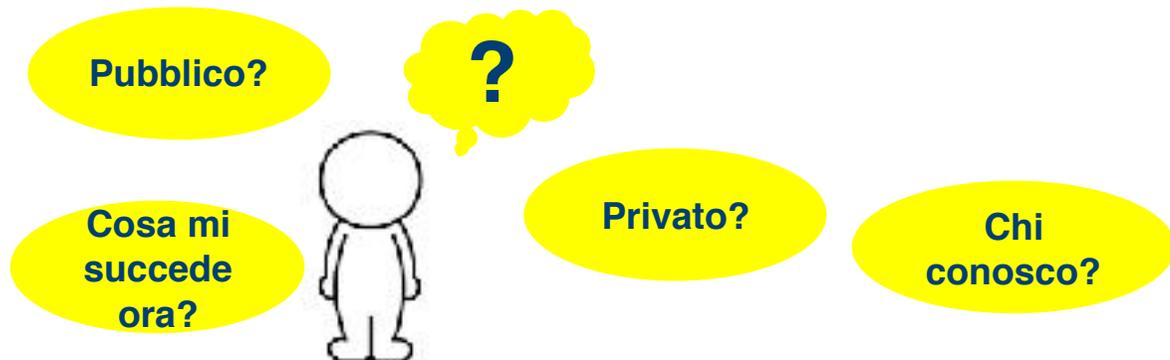
B ▶ **Diventare un'azienda
moderna,
solida ed innovativa**

PENSIAMO DI POTER FUNZIONARE COSI ?

OFFERTA DI PRESTAZIONI SANITARIE



DOMANDA



PROVIAMO A INVERTIRE IL PUNTO DI VISTA

LA ASL ROMA 1 DEVE ESSERE IN GRADO DI DARE UNA RISPOSTA

Nascita
primi mesi

Scompenso
cardiaco

BPCO

Disagio
psichico

Demenza

Obesità

Diabete

Tumore

Disabilità

Autismo

Emergenza

Dipendenze

**C'E' UN
PROBLEMA
DI SALUTE**

Di cosa ho
bisogno?

?

Chi puo'
aiutarmi ?



COME FACCIAMO A DARE LE RISPOSTE AI CITTADINI ?

COME E' ORGANIZZATA LA ASL ?



Siamo pieni di punti in cui si erogano prestazioni ma non sempre riusciamo a garantire a tutti la continuità di un percorso assistenziale integrato

UNA NUOVA PROSPETTIVA

COME POTREMMO RIPENSARCI ?



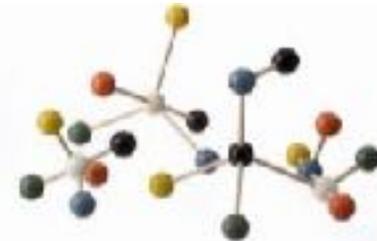
Funzione di ACCOGLIENZA
ascolto e orientamento della domanda

Funzione di EROGAZIONE
di prestazioni sanitarie di qualità

Funzione di PRESA IN CARICO e di definizione di un percorso di assistenza

Funzione di TUTELA e di promozione della salute

Diventa fondamentale il modello organizzativo che c'è dietro per intercettare un problema e dare una risposta



Sfide della ASL Roma 1

B ▶

**UN'AZIENDA MODERNA,
SOLIDA E INNOVATIVA**

**Non vogliamo essere percepiti come
un'amministrazione pesante e
burocratica.**

**Siamo una grande azienda di servizio
pubblico e dobbiamo avere un modello
di funzionamento all'altezza**

Una forte tensione al cambiamento





2.

Una Nuova Organizzazione

Direzione Aziendale

Servizi centrali

Dipartimento per lo Sviluppo organizzativo

Avvocatura

Dipartimento delle Professioni sanitarie e sociali

Dipartimento Amministrativo

Dipartimento di Epidemiologia del SSR

Dipartimento Tecnico Patrimoniale

Servizi ai cittadini

Area di Direzione Ospedaliera

Dipartimento Oncologico

Distretto 1

Dipartimento Salute Mentale

DEA San Filippo Neri

Dipartimento Salute della Donna
Fisiopatologia della Riproduzione

Distretto 2

Dipartimento di Prevenzione

DEA Santo Spirito

Dipartimento di Oftalmologia

Distretto 3

Area Governo della Rete

Dipartimento delle Specialità Mediche

Dipartimento dei Laboratori

Distretto 13

Dipartimento interaziendale di Medicina Legale

Dipartimento delle Specialità Chirurgiche

Area Diagnostica per immagini

Distretto 14

Area del Farmaco

Distretto 15

I numeri del cambiamento:

dalle vecchie alla nuova articolazione delle

posizioni apicali

UOC

ASL Roma A 

70

ASL Roma E 

88

201

121

- 39,8%

ACO San Filippo Neri 

43

UOSD

ASL Roma A 

27

ASL Roma E 

16

74

34

- 54,0%

ACO San Filippo Neri 

31

Macro strutture

ASL Roma A 

11

ASL Roma E 

18

40

26

- 35,0%

ACO San Filippo Neri 

15

L'Atto Aziendale della ASL Roma 1

- **Riconduce tre aziende a un disegno unitario**
 - ✓ Forte riduzione/razionalizzazione delle strutture
 - ✓ Riduzione della frammentazione organizzativa
- **Orienta le strutture sanitarie su processi assistenziali**
 - ✓ Superamento separazione tra le tre ex aziende
 - ✓ Non c'è più distinzione strutture ospedaliere – territoriale
- **Definisce il nuovo modello di Distretto**
 - ✓ Promozione della salute, committenza e presa in carico
 - ✓ Uguale per ciascuno dei 6 Distretti (che erano 8 e diversi)
- **Dipartimento delle Professioni Sanitarie e Sociali**
come
 - ✓ Modalità unitaria per il governo di oltre 4.000 operatori
 - ✓ Orientata alla crescita professionale e alla qualità

- **Rafforza le funzioni per lo Sviluppo Organizzativo**
 - ✓ Dipartimento a supporto del Change Management
- **Porta avanti il percorso di rilancio di sedi importanti**
 - ✓ Ospedale **San Filippo Neri**
 - ✓ Ospedale **Santo Spirito**
 - ✓ Ospedale **Oftalmico**
 - ✓ Presidio Multifunzionale **Nuovo Regina Margherita**
 - ✓ **Centro Sant'Anna** per la salute della donna e del bambino
 - ✓ **Centro La Scarpetta** come Polo di servizi per l'età evolutiva
 - ✓ **Santa Maria della Pietà** come **Parco Salute e del Benessere**
 - ✓ ...ma anche del **Polo Museale ASL Roma 1**
- **Avvia riorganizzazione e integrazione con i Distretti**
 - ✓ del Dipartimento di Prevenzione
 - ✓ del Dipartimento di Salute Mentale
 - ✓ che operano su un bacino di utenza raddoppiato



3.

Non stare mai fermi...

Ospedale San Filippo Neri

Un grande cantiere in divenire



- Ala del Pronto Soccorso
- Nuovi percorsi di collegamento per la movimentazione pazienti
- Blocco operatorio
- Anatomia Patologica
- Blocco Travaglio Parto
- CUP

Il Nuovo Laboratorio



- Centralizzazione attività patologia clinica per tutta la ex ASL Roma E, in programmato e in urgenza
- Centralizzazione attività di microbiologia per tutta la ASL Roma I
- Miglioramento dell'efficienza e dell'appropriatezza delle prestazioni rese

Ospedale Oftalmico

- Imminente attivazione Corpo A2
- Cantiere in corso per il Corpo B



Nuovo Regina Margherita

... e PO Santo Spirito



- Rivisitazione progetto complessivo del Presidio
- Casa della Salute: attivazione CAD, attivazione UCP
- Attivazione sale operatorie ambulatoriali



- Attivazione day surgery unificata con smaltimento liste d'attesa
- Attività integrata per day hospital oncoematologico, comprensivo della preparazione farmaci
- Implementazione della Breast Unit integrata con attività al Santo Spirito
- ... risposta puntuale all'emergenza nell'anno giubilare.

Casa della Salute di Labaro-Prima Porta



- Presenza medici UCP tutti i giorni
- Continuità Assistenziale
- Conclusione attività autorizzativa
- Accordi con l'AO Sant'Andrea
- Percorsi di presa in carico
- Vaccinazioni
- Attività consultoriale

Centro «La Scarpetta»

Polo aziendale e cittadino per patologie e disturbi dell'età evolutiva



- Sede territoriale unica del TSMREE Distretto I
- Polo diagnostico disturbi semplici dello sviluppo
- Centro di Riferimento ADHD/Centro diagnostico disturbi misti della regolazione (18 mesi – 5 anni) e della condotta (3-18 anni)
- Centro Diurno Terapeutico età pre-scolare
- Residenza Temporanea Protetta per adolescenti
- Osservatorio e centro per l'inclusione scolastica, lavorativa e sociale per i minori (con MIUR)
- Polo di indirizzo e Coordinamento della Rete per i disturbi dello spettro autistico

Centri PMA

nel 2016



- Autorizzazione della PMA Sant'Anna
- Autorizzazione e avvio PMA San Filippo
- Avvio percorso per fecondazione eterologa



Governo già unitario di alcuni processi significativi nel 2016



- Controllo di Gestione
- Bilancio
- ALPI
- Ufficio Disciplina
- Dominio web, protocollo e posta elettronica
- Liste d'attesa
- Risk Management
- Ingegneria Clinica
- Accordi sindacali

Rispetto degli obiettivi di budget 2016

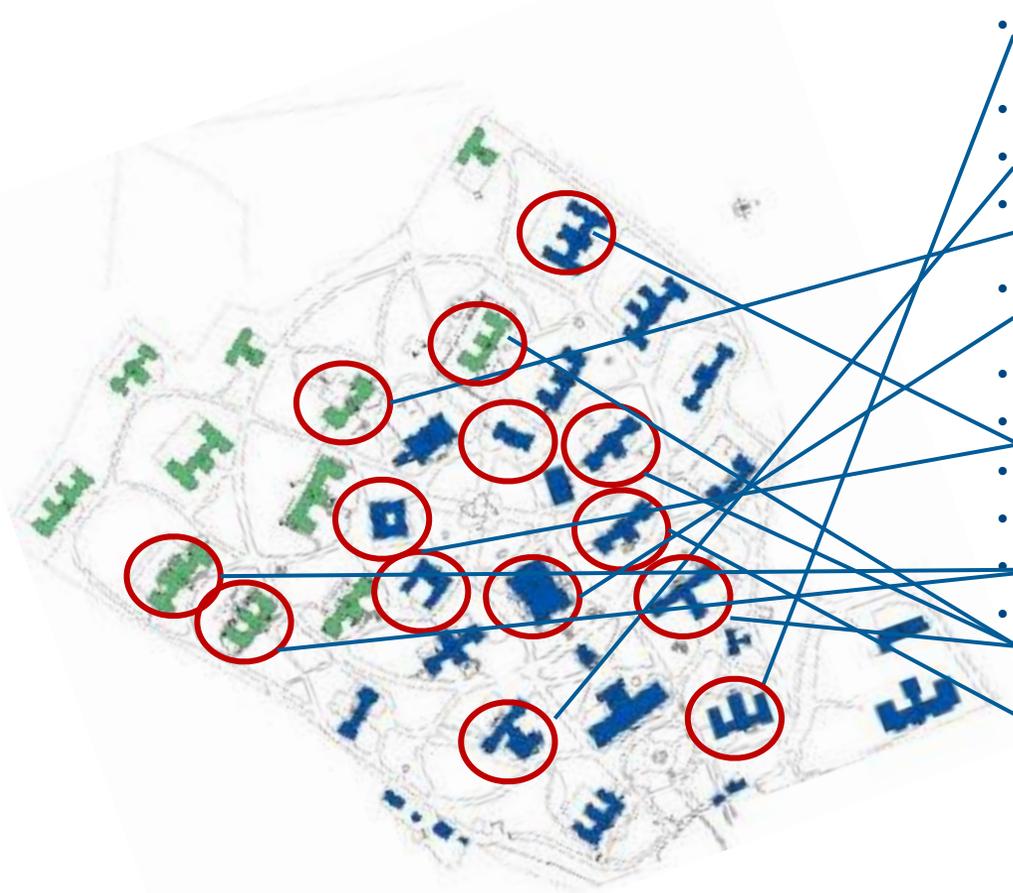
**ASL ROMA 1
BILANCIO
PREVENTIVO 2016**

| | |
|---|------------------------|
| (A) VALORE DELLA PRODUZIONE | € 2.920.939.646,32 |
| CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO | € 1.934.650.040,48 |
| RETTIFICA CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO | -€ 5.245.333,00 |
| UTILIZZO FONDI PER QUOTE INUTILIZZATE ESERCIZI PRECENTI | € 2.900.792,23 |
| PROVENTI E RICAVI DIVERSI | € 757.980.046,81 |
| CONCORSI, RECUPERI, RIMBORSI PER ATTIVITA' TIPICHE | € 196.551.809,27 |
| SANITARIE | € 17.335.432,73 |
| COSTI CAPITALIZZATI | € 16.766.857,79 |
| (B) COSTI DELLA PRODUZIONE | € 2.889.832.030,69 |
| ACQUISTO DI BENI SANITARI | € 348.068.551,76 |
| ACQUISTO DI BENI NON SANITARI | € 1.601.072,14 |
| ACQUISTO DI SERVIZI SANITARI | € 2.032.666.788,83 |
| ACQUISTO DI SERVIZI NON SANITARI | € 107.794.267,70 |
| MANUTENZIONI E RIPARAZIONI | € 19.325.000,00 |
| GODIMENTO BENI DI TERZI | € 7.700.000,00 |
| COSTI PERSONALE | € 317.238.393,84 |
| ONERI DIVERSI DI GESTIONE | € 4.652.973,40 |
| AMMORTAMENTI | € 18.428.190,79 |
| SVALUTAZIONI | € 636.000,00 |
| VARIAZIONI DELLE RIMANENZE | € - |
| ACCANTONAMENTI TIPICI DELL'ESERCIZIO | € 32.356.792,23 |
| (A-B) DIFFERENZA TRA VALORE E COSTO DELLA PRODUZIONE | € 31.107.615,63 |
| (C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI | -€ 12.445.331,00 |
| (D) RETTIFICHE DI VALORE ALLE ATTIVITA' FINANZIARIE | |
| (E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI | € 6.228.986,44 |
| RISULTATO DELL'ESERCIZIO PRIMA DELLE IMPOSTE | € 24.891.271,07 |
| IMPOSTE DELL'ESERCIZIO | € 24.891.271,07 |
| RISULTATO DELL'ESERCIZIO | € 0,00 |



Comprensorio Santa Maria della Pietà

Verso il Parco della Salute e del Benessere



- Casa della Salute (Pad. 2) – Convenzione con Sapienza per percorso partecipato
- Centro residenziale (Pad. 3)
- Sede Dip.to di Epidemiologia (Pad. 19)
- Centro servizi (ristorazione, bar, palestra) e di ricettività per famiglie (Pad. 28)
- Ridefinizione contratti di affitto Municipio (Pad. 29-30-32) e Antea (Pad. 22)
- Ostelli (Pad. 11-15)
- Nuove ristrutturazioni (Pad. 18-4-10)
- Valorizzazione Museo della Mente (Pad. 6)
- Manutenzione del verde e sicurezza
- Regolamentazione accesso e parcheggio
- Eventi rivolti alla cittadinanza per la promozione della salute e del benessere



4.

**..ma dare stabilità di
governo**



➤ ATTO AZIENDALE

- **Adottato con Delibera n. 877 del 7.10.2016**
- **Presentato in Commissione Regionale salute il 25.10.2016**
- **Approvato dalla Regione Lazio con DCA n. 347 del 7.11.2016**
- **Publicato sul BUR n. 90 suppl. n. 3 del 10.11.2016**



> DIRETTORE GENERALE

- **Nominato con DCA n. 250 del 23.11.2016**
 - **Incarico triennale con decorrenza dal 1° dicembre 2016**
- Continuità del processo avviato**



➤ PIANO STRATEGICO

- **Basato sulle 10 linee strategiche già contenute nell'Atto Aziendale**
- **Coerente con i nuovi Programmi Operativi 2016-2018 della Regione**
- **Elaborazione del Piano Strategico 2017-2019**



5.

Creare un clima nuovo



RESPONSABILITA'

FIDUCIA

INNOVAZIONE



ASL
ROMA E



ASL ROMA 1
UN'AZIENDA
IN MOVIMENTO